



Αναστάσιος Γρηγορόπουλος
Διοικητής Γενικού Νοσοκομείου Αθηνών «Ο Ευαγγελισμός»

«Συντελείται μια τεράστια μεταρρύθμιση με τα DRGs...»

Το νέο σύστημα, από τον Οκτώβριο, των ραντεβού στα νοσοκομεία, τα μεγάλα προβλήματα των δημόσιων νοσοκομείων, όσον αφορά τη διοίκηση, τη χρηματοδότηση τους κ.λπ., μας οδήγησαν στον κ. Αναστάσιο Γρηγορόπουλο του «Ευαγγελισμού», ο οποίος πραγματικά μάς εξέπληξε όταν έβαλε το χέρι επί τον τύπον των ήλων...

Συνέντευξη στον **Τρύφωνα Αλευρίτη**

– Ο «Ευαγγελισμός» είναι το μεγαλύτερο νοσοκομείο της χώρας, για το οποίο εσείς έχετε την ευθύνη της διοίκησης και της οικονομικής του διαχείρισης, τα τελευταία χρόνια. Ο δημόσιος χαρακτήρας του «Ευαγγελισμού», πόσο σας έχει δυσκολέψει όσον αφορά στον εκσυγχρονισμό του νοσοκομείου, με δεδομένη τη γραφειοκρατία και τη δυσκαμψία του Δημοσίου;

Όντως ο «Ευαγγελισμός», όπως γνωρίζετε λόγω του μεγέθους του, της ύπαρξης όλων σχεδόν των ειδικοτήτων, καθώς και της θέσης του, έχει αποτυπωθεί στον περισσότερο κόσμο ως ένα εκ των κορυφαίων νοσοκομείων της χώρας, αν όχι το κορυφαίο. Δυστυχώς, όπως συμβαίνει όμως και στον ευρύτερο δημόσιο τομέα, ίσως, το μείζον πρόβλημα, από όπου ξεκινούν οι περισσότερες δυσλειτουργίες, είναι το καθεστώς μονιμότητας που ισχύει, απ' όπου απορρέει η γραφειοκρατία, η έλλειψη ευελιξίας, οι καθυστερήσεις και πολλές φορές η αδιαφορία. Ως εκ τούτου μετά από πολλά χρόνια υπηρεσίας στο δημόσιο σύστημα υγείας και έχοντας περάσει και από τον ιδιωτικό τομέα, είμαι ξεκάθαρα υπέρ της επανεξέτασης της μονιμότητας, έστω εφεξής, αλλά τονίζω ότι αυτό αποτελεί τελειώς προσωπική μου άποψη. Αρκεί να σας πω μια διαγνωστική διαδικασία, που στον ιδιωτικό τομέα θα μπορούσε να πάρει τρεις μήνες, στο δημόσιο μπορεί να κρατήσει και πέντε χρόνια και έχω πάρα πολλά τέτοια παραδείγματα.

– Πρόσφατα διαβάσαμε για το νέο σύστημα ιγνηλάτησης (βραχιολάκι). Ποια εικόνα έχετε;



Το βραχιολάκι ξεκίνησε πιλοτικά από τον «Ευαγγελισμό» με εξαιρετικά αποτελέσματα, καθώς πλέον γνωρίζουμε σε πραγματικό χρόνο τις αναμονές και μπορούμε να παρεμβαίνουμε. Στην τελική του μορφή όλα αυτά τα στοιχεία θα ανεβαίνουν σε μια

πλατφόρμα του Υπουργείου Υγείας, όπου ο πολίτης θα γνωρίζει πριν ξεκινήσει πού και σε ποια ιατρεία υπάρχουν μεγάλες αναμονές στα εφημερεύοντα νοσοκομεία, με αποτέλεσμα να αποσυμφορηθούν μεγάλα νοσοκομεία, όπως ο «Ευαγγελισμός».

1. « ΣΥΝΤΕΛΕΙΤΑΙ ΜΙΑ ΤΕΡΑΣΤΙΑ ΜΕΤΑΡΡΥΘΜΙΣΗ ΜΕ ΤΑ DRGS ... »

Μέσο: ΠΕΡΙ ΥΓΕΙΑΣ

Ημ. Έκδοσης: ...01/10/2025 Ημ. Αποδελτίωσης: ...24/10/2025

Σελίδα: 11



Τέλος, ήδη το βραχιολάκι μπαίνει σε όλους τους ασθενείς που κάνουν εισαγωγή και το επόμενο για εμάς project είναι η αγορά tablet, ώστε ο γιατρός, πλέον, σκανάροντας το βραχιολάκι να μπορεί να γράψει τις απαιτούμενες εξετάσεις, χωρίς να τις γράφει σε χαρτί και μετά να τις περνάει στον υπολογιστή, όπως γίνεται σήμερα.

– Οι πολύωρες αναμονές των τετραψήφιων τηλεφωνικών αριθμών παύουν να ισχύουν, όπως διατείνεται ο **υπουργός Υγείας**, **Αδωνις Γεωργιάδης**, με το νέο σύστημα που τέθηκε σε εφαρμογή από τις αρχές Οκτωβρίου. Ποια είναι η γνώμη σας για αυτό το νέο ψηφιακό σύστημα στο ΕΣΥ; Είναι προς τη σωστή κατεύθυνση;

Το νέο σύστημα ξεκίνησε, όπως γνωρίζετε, την 1/10 και, ήδη, λειτουργεί εξαιρετικά. Όπως ανακοίνωσε και ο **υπουργός Υγείας** τα διαθέσιμα ραντεβού έχουν υπερδιπλασιαστεί, πράγμα εξαιρετικά ωφέλιμο για τους πολίτες. Επιπροσθέτως, μέσω της γραμμής 1566 ο πολίτης θα μπορεί να παίρνει και όποια άλλη πληροφορία χρειάζεται σχετικά με την υγεία του και τα ραντεβού του (π.χ. πώς θα του στείλουν τα φάρμακα στο σπίτι, τι χρειάζεται πριν πάει στο νοσοκομείο κ.λπ.). Άρα, η αποτίμηση μόνο θετική μπορεί να είναι.

– Έχει διαρρεύσει δημοσιογραφικά πως τα οικονομικά των νοσοκομείων τίθενται υπό αυστηρότερο έλεγχο, με στόχο τον περιορισμό των δαπανών. Ποια είναι η γνώμη σας για αυτή την προσέγγιση; Θεωρείτε πως η μείωση των απευθείας αναθέσεων θα επηρεάσει θετικά τη λειτουργία των νοσοκομείων;

Η απάντησή μου ως άνθρωπος με σπουδές στα οικονομικά της υγείας είναι ξεκάθαρη: Επιτέλους! Επειδή, όπως ανέφερα, έχω υπηρετήσει πολλά χρόνια το σύστημα υγείας, θα σας πω ότι μέχρι σχεδόν το 2010 τα νοσοκομεία δεν είχαν καν υποχρέωση κατάθεσης ισολογισμού και απλά ξόδευαν. Εδώ πρέπει να αναφέρουμε μια τεράστια μεταρρύθμιση που συντελέστηκε πρόσφατα αναφορικά με τα οικονομικά των νοσοκομείων και δεν είναι άλλη από τα DRGs, όπου πλέον αλλάζει όλη η φιλοσοφία χρηματοδότησης και επιπλέον συνδέεται με παραγόμενο έργο των νοσοκομείων.

Η ιστορία των απευθείας αναθέσεων είναι πάρα πολύ παλιά και θα έλεγα κάπου στη μέση είναι η αλήθεια. Θα σας αναφέρω μερικά παραδείγματα για να τα καταλάβει και ο κόσμος. Το 2015, όταν ήμουν ξανά στον «Ευαγγελισμό» ξεκίνησα ένα διαγωνισμό αντιδραστηρίων για το βιοχημικό εργαστήριο και ο διαγωνισμός ολοκληρώθηκε, όταν επανήλθα, 9 χρόνια μετά!!! Το νοσοκομείο δεν θα έπρεπε σε αυτό το διάστημα να παίρνει αντιδραστήρια; Ένα άλλο παράδειγμα είναι τα εκατοντάδες μηχανήματα και ο εξοπλισμός. Η συντήρησή τους δεν μπορεί να δοθεί σε άλλον εκτός της αντιπροσώπου εταιρείας. Τέλος, όταν συμβαίνει κάτι έκτακτο, όπως το να σπάσει ένα τζάμι, μέχρι να χαλάσει ένας διακόπτης, θα μπορούσε ποτέ να γίνει με διαγωνιστικές διαδικασίες; Όλα τα παραπάνω δεν μπορεί παρά να γίνουν με απευθείας αναθέσεις αναγκαστικά. Βλέπετε πάλι το θέμα του Δημοσίου συνδέεται άρρηκτα με έλλειψη ευελιξίας. Είναι εμφανές ότι το υφιστάμενο θεσμικό πλαίσιο για τις προμήθειες των νοσοκομείων δεν ανταποκρίνεται στις

ανάγκες των νοσοκομείων για ευελιξία και σίγουρα πρέπει να επανεξετασθεί. Παρ'όλα αυτά γίνονται σοβαρές προσπάθειες κεντρικών διαγωνισμών από το Υπουργείο **Υγείας** με τη δημιουργία της ΕΚΑΠΥ, που θα μειώσει εκ των πραγμάτων τις απευθείας αναθέσεις.

– **Αξιοποιείται η συνεργασία του «Ευαγγελισμού» με ακαδημαϊκά ή ερευνητικά ιδρύματα και ποια είναι τα οφέλη για τους ασθενείς;** Έχοντας, ήδη, τρεις Πανεπιστημιακές Κλινικές, η συνεργασία με την Ιατρική Σχολή είναι δεδομένη στο πεδίο της εκπαίδευσης και της έρευνας. Επιπροσθέτως, πολύ σύντομα στο πλαίσιο αυτής της συνεργασίας, ο «Ευαγγελισμός» θα αποκτήσει επιτέλους Πανεπιστημιακή Αγγειοχειρουργική Κλινική, κάτι που έλλειπε από την ίδρυσή του, ώστε να ολοκληρωθεί το φάσμα των παρεχόμενων ιατρικών υπηρεσιών.

– **Κλείνοντας τη συζήτησή μας κ. Γρηγορόπουλε, θα ήθελα να μας παρουσιάσετε το όραμά σας για το μέλλον του «Ευαγγελισμού».**

Το όραμά μας είναι να είμαστε ένα σύγχρονο, αξιόπιστο και πρωτοπόρο νοσοκομείο, που παρέχει ολοκληρωμένες υπηρεσίες υψηλής ποιότητας, σε ένα φιλικό για τον πολίτη περιβάλλον. Εξού και οι άξονες που κινούμαστε είναι οι εξής:

- Βελτίωση υποδομών
- Βελτίωση διαδικασιών
- Χρήση τεχνολογίας
- Προσέλευση προσωπικού υψηλού επιπέδου.

Ο «Ευαγγελισμός», ήδη αλλάζει προς το καλύτερο και πιστεύω σε 2-3 χρόνια από σήμερα ο κόσμος θα είναι σε θέση να αισθανθεί στην καθημερινή του επαφή αυτές τις αλλαγές. ♦

Who is who

Ο Αναστάσιος Γρηγορόπουλος είναι διοικητής του Γενικού Νοσοκομείου Αθηνών «Ο Ευαγγελισμός». Είναι απόφοιτος του Τμήματος Οικονομικών Επιστημών του Πανεπιστημίου Πειραιά και κάτοχος μεταπτυχιακού τίτλου στη Διοίκηση Επιχειρήσεων με εξειδίκευση στη Διοίκηση Ανθρώπινου Δυναμικού από το Πανεπιστήμιο του New Hampshire (ΗΠΑ). Επιπλέον, έχει ολοκληρώσει εξειδικευμένα προγράμματα

στο Strategic Management of Hospitals στο Harvard Extension School, καθώς και μεταπτυχιακές σπουδές στη Διοίκηση Υπηρεσιών **Υγείας** στην Εθνική Σχολή Δημόσιας **Υγείας**. Είναι κάτοχος διδακτορικού διπλώματος στα Οικονομικά της **Υγείας** από το Εθνικό και Καποδιστριακό Πανεπιστήμιο Αθηνών.

Έχει διατελέσει διοικητής και σύμβουλος επιχειρήσεων στον τομέα της υγείας, σε νοσοκομεία και κλινικές του δημόσιου και ιδιωτικού

τομέα. Από το 2020 υπηρετεί εκ νέου ως διοικητής του «Ευαγγελισμού», θέση την οποία είχε αναλάβει και στο παρελθόν.

Κατά τη διάρκεια της θητείας του, έχει υλοποιήσει έργα ανακαίνισης και αναβάθμισης υποδομών, συνολικού ύψους 60 εκατομμυρίων ευρώ, με στόχο τη βελτίωση της ποιότητας των παρεχόμενων υπηρεσιών. Υπό τη διοίκησή του, ο «Ευαγγελισμός» κατήργησε πλήρως τις επικουρικές κλινές, εισήγαγε την ηλεκτρονική διάθεση απο-

τελεσμάτων εξετάσεων (από τον Ιούλιο του 2022), μείωσε στο ήμισυ τους χρόνους αναμονής στα εξωτερικά ιατρεία μέσω ψηφιακών συστημάτων και εφάρμοσε ηλεκτρονικά πρωτόκολλα ελέγχου εξετάσεων, οδηγώντας σε μείωση κόστους άνω του 20%.

Η διοικητική του πορεία χαρακτηρίζεται από όραμα εκσυγχρονισμού, προσήλωση στη διαφάνεια και δέσμευση για ποιοτική φροντίδα υγείας προς κάθε πολίτη.