

1. « ΑΝΑΣΧΗΜΑΤΙΣΜΟΣ » ΣΤΟΝ ΙΔΙΩΤΙΚΟ ΤΟΜΕΑ ΥΓΕΙΑΣ

Μέσο:ΚΑΘΗΜΕΡΙΝΗ ΚΥΡΙΑΚΗΣ_ΕΙΔΙΚΗ ΕΚΔΟΣΗ

Ημ. Έκδοσης: ...01/11/2025 Ημ. Αποδελτίωσης: ...16/11/2025

Σελίδα:78



76

ΚΥΓΕΙΑ & ΦΑΡΜΑΚΟ

ΕΞΑΓΟΡΕΣ, ΕΠΕΝΔΥΣΕΙΣ ΚΑΙ ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΕΣ ΣΥΜΜΑΧΙΕΣ
ΑΛΛΑΖΟΥΝ ΤΟ ΤΟΠΙΟ, ΜΕ ΤΗΝ ΑΓΟΡΑ ΝΑ ΠΑΡΑΜΕΝΕΙ
ΕΛΚΥΣΤΙΚΗ ΠΑΡΑ ΤΙΣ ΠΙΕΣΕΙΣ.

Της Έφης Τσιβίκα

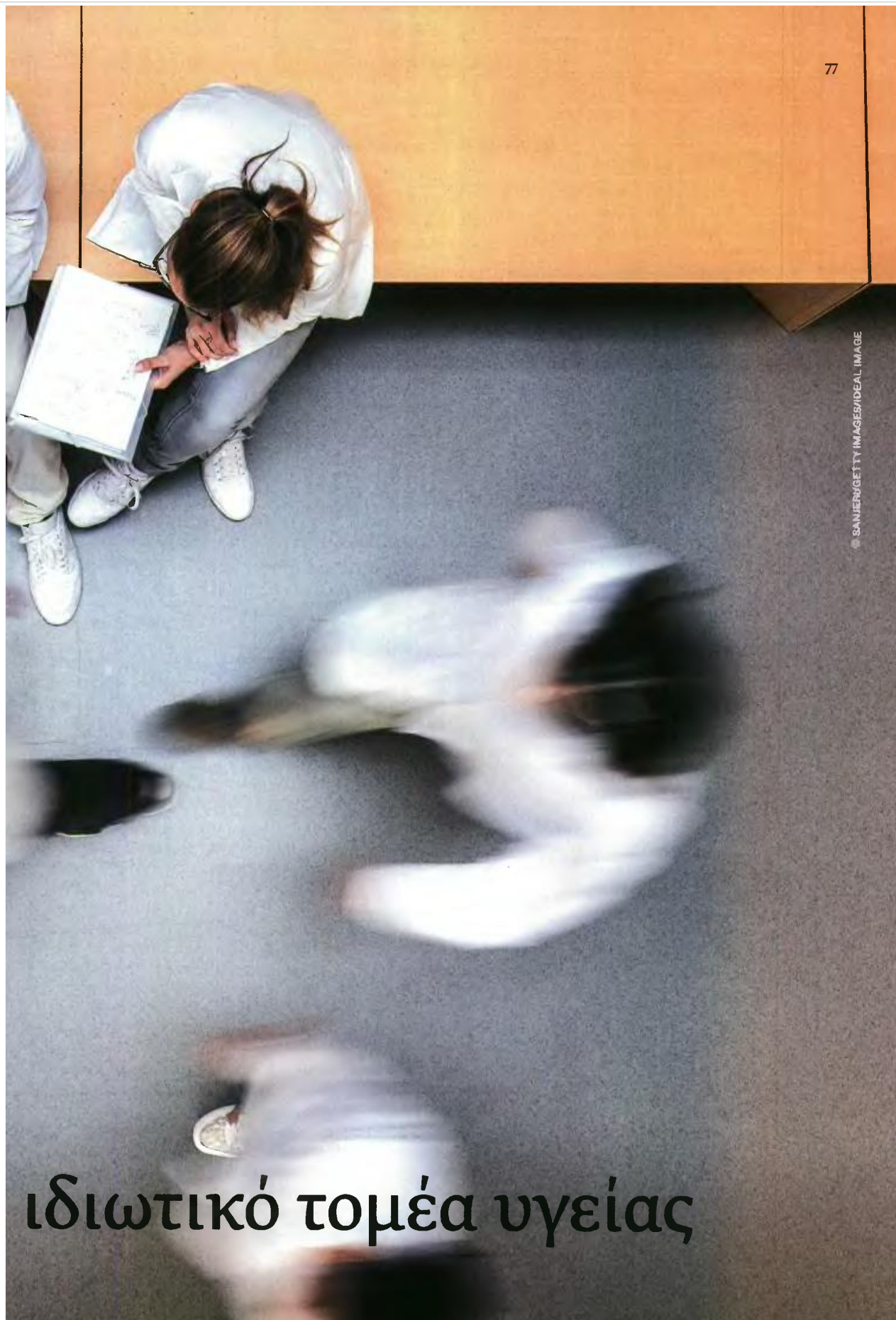
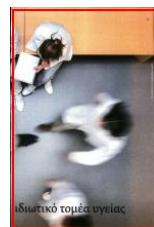
«Ανασχηματισμός» στον

1. « ΑΝΑΣΧΗΜΑΤΙΣΜΟΣ » ΣΤΟΝ ΙΔΙΩΤΙΚΟ ΤΟΜΕΑ ΥΓΕΙΑΣ

Μέσο:ΚΑΘΗΜΕΡΙΝΗ ΚΥΡΙΑΚΗΣ_ΕΙΔΙΚΗ ΕΚΔΟΣΗ

Ημ. Έκδοσης: ...01/11/2025 Ημ. Αποδελτίωσης: ...16/11/2025

Σελίδα:79



77

© SANIER/GETTY IMAGES/IDEAL IMAGE

ιδιωτικό τομέα υγείας

1. « ΑΝΑΣΧΗΜΑΤΙΣΜΟΣ » ΣΤΟΝ ΙΔΙΩΤΙΚΟ ΤΟΜΕΑ ΥΓΕΙΑΣ

Μέσο: ΚΑΘΗΜΕΡΙΝΗ ΚΥΡΙΑΚΗΣ_ΕΙΔΙΚΗ ΕΚΔΟΣΗ

Ημ. Έκδοσης: . . .01/11/2025 Ημ. Αποδελτίωσης: . . .16/11/2025

Σελίδα: 80



ΤΑ ΤΕΛΕΥΤΑΙΑ ΧΡΟΝΙΑ, ο κλάδος των ιδιωτικών υπηρεσιών υγείας στη χώρα μας κινήθηκε με ανοδικούς ρυθμούς ανάπτυξης, πραγματοποιώντας σημαντικές επενδύσεις σε νέες υποδομές και τεχνολογία, παρά τις προκλήσεις που αντιμετωπίζει. Παράλληλα, ανακοινώθηκαν και υλοποιήθηκαν καθοριστικές συμφωνίες, αναδιαμορφώνοντας τον «χάρτη» της αγοράς. Από κλινικές και θεραπευτήρια έως διαγνωστικά κέντρα και ασφαλιστικές εταιρείες, ο κλάδος δείχνει ότι δεν μένει ποτέ στάσιμος.

Όπως επισημαίνει η διευθύντρια της Διεύθυνσης Οικονομικών και Κλαδικών Μελετών της ICAP CRIF, Σταματίνα Παντελαίου, η αξία των πάγιων στοιχείων των μεγαλύτερων επιχειρήσεων του κλάδου παρουσίασε σωρευτική άνοδο σε ποσοστό της τάξης του 20% την πενταετία 2019-2023. Προβλήματα όπως η συνεχιζόμενη γήρανση του πληθυσμού, η μείωση των γεννήσεων, η αύξηση των χρόνιων παθήσεων, όπως και οι μειωμένοι δημόσιοι πόροι, η μειωμένη ρευστότητα, οι ληξιπρόθεσμες οφειλές από τον **ΕΟΠΥΥ**, το rebate και το clawback, καθώς και η άνοδος του πληθωρισμού, αποτέλεσαν και αποτελούν σημαντικές προκλήσεις. Μέσα σε αυτό το περιβάλλον, ο συγκεκριμένος κλάδος έδειξε τα τελευταία χρόνια σημαντική κινητικότητα, καθώς ανακοινώθηκαν και υλοποιήθηκαν σημαντικές συμφωνίες εξαγορών, παραμένοντας ελκυστικός επιχειρηματικά και διατηρώντας έντονο το επενδυτικό ενδιαφέρον ξένων αλλά και εγχώριων «παικτών».

Η συνεισφορά των ιδιωτών παρόχων υπηρεσιών υγείας στην Ελλάδα αναδεικνύεται ιδιαίτερα σημαντική, καθώς η συνολική ιδιωτική τρέχουσα δαπάνη υγείας καλύπτει τα τελευταία χρόνια περίπου το ένα τρίτο του συνόλου των δαπανών υγείας της χώρας (δημόσια και ιδιωτική δαπάνη).

ΣΗΜΑΝΤΙΚΕΣ ΑΝΑΚΑΤΑΤΑΞΕΙΣ

Ο κλάδος της παροχής ιδιωτικών υπηρεσιών υγείας περιλαμβάνει πλήθος επιχειρήσεων και ο ανταγωνισμός με-

**Ο ΚΛΑΔΟΣ ΕΔΕΙΞΕ
ΤΑ ΤΕΛΕΥΤΑΙΑ
ΧΡΟΝΙΑ ΣΗΜΑΝΤΙΚΗ
ΚΙΝΗΤΙΚΟΤΗΤΑ, ΚΑΘΩΣ
ΑΝΑΚΟΙΝΩΘΗΚΑΝ
ΚΑΙ ΥΛΟΠΟΙΗΘΗΚΑΝ
ΣΗΜΑΝΤΙΚΕΣ
ΣΥΜΦΩΝΙΕΣ ΕΞΑΓΟΡΩΝ,
ΠΑΡΑΜΕΝΟΝΤΑΣ
ΕΛΚΥΣΤΙΚΟΣ
ΕΠΙΧΕΙΡΗΜΑΤΙΚΑ ΚΑΙ
ΔΙΑΤΗΡΩΝΤΑΣ ΕΝΤΟΝΟ
ΤΟ ΕΠΕΝΔΥΤΙΚΟ
ΕΝΔΙΑΦΕΡΟΝ.**

ταξύ τους -κυρίως μεταξύ των μεγάλων επιχειρηματικών ομίλων- είναι ιδιαίτερα έντονος. «Μετά από μια περίοδο σημαντικών επιχειρηματικών εξελίξεων και ανακατατάξεων που σηματοδοτήθηκαν από μεγάλες επενδύσεις, εξαγορές, συγχωνεύσεις, αλλά και συμφωνίες στρατηγικών συνεργασιών, οι μεγάλοι επιχειρηματικοί όμιλοι έχουν πλέον εδραιώσει την παρουσία τους στην αγορά και απολαμβάνουν συγκριτικό πλεονέκτημα έναντι των μικρότερων επιχειρήσεων του κλάδου», σχολιάζει η κ. Παντελαίου. Και προσθέτει: «Το τελευταίο, μάλιστα, χρονικό διάστημα οι εξελίξεις είναι ραγδαίες σε ό,τι αφορά τη μεταβίβαση των μετοχών και την αλλαγή της ιδιοκτησίας μεγάλων ιδιωτικών θεραπευτηρίων, αλλά και το ενδιαφέρον του ασφαλιστικού όπως και του τραπεζικού κλάδου να επενδύσουν στον τομέα των ιδιωτικών θεραπευτηρίων».

Σύμφωνα με τα αποτελέσματα της Κλαδικής Μελέτης της ICAP CRIF, τις τελευταίες δύο δεκαετίες παρατηρήθηκαν σημαντικές ανακατατάξεις στον χώρο των ιδιωτικών θεραπευτηρίων (γενικών και μαιευτικών), καθώς μικρές περιφερειακές μονάδες απορροφήθηκαν, εξαγοράστηκαν ή συγχωνεύθηκαν με μεγαλύτερες. Επιπλέον, σε ορισμένες περιπτώσεις, μεγάλες μονάδες του κλάδου απέκτησαν διεθνή χαρακτήρα, επεκτείνοντας τις εργασίες τους και σε χώρες του εξωτερικού. Από τη μία πλευρά η δυσκολία των περισσότερων μικρών μονάδων του κλάδου να ανταποκριθούν στη ραγδαία εξέλιξη της ιατρικής τεχνολογίας και από την άλλη το πολύ υψηλό κόστος κατασκευής και εξοπλισμού μιας νέας θεραπευτικής μονάδας, σε συνδυασμό με το ισχύον θεσμικό πλαίσιο, αποτέλεσαν τους δύο βασικούς λόγους που οδήγησαν στη στρατηγική των εξαγορών - συγχωνεύσεων - απορροφήσεων.

Τα διαγνωστικά κέντρα, επίσης, διαδραματίζουν σημαντικό ρόλο στην πρωτοβάθμια περίθαλψη. Μετά το 1985, παρουσίασαν ιδιαίτερη ανάπτυξη και μετεξελίχθηκαν σε μεγάλες διαγνωστι-

1. « ΑΝΑΣΧΗΜΑΤΙΣΜΟΣ » ΣΤΟΝ ΙΔΙΩΤΙΚΟ ΤΟΜΕΑ ΥΓΕΙΑΣ

Μέσο: ΚΑΘΗΜΕΡΙΝΗ ΚΥΡΙΑΚΗΣ_ΕΙΔΙΚΗ ΕΚΔΟΣΗ

Ημ. Έκδοσης: . . .01/11/2025 Ημ. Αποδελτίωσης: . . .16/11/2025

Σελίδα: 81



79

κές μονάδες, πραγματοποιώντας σημαντικές επενδύσεις.

ΝΕΑ ΤΑΣΗ ΠΟΥ ΑΛΛΑΖΕΙ ΤΑ ΔΕΔΟΜΕΝΑ

Τα τελευταία χρόνια παρατηρείται ότι ο ιδιωτικός τομέας ασφάλισης οργανώνεται περισσότερο στον χώρο της παροχής ιατρικών υπηρεσιών, προκειμένου να ισχυροποιήσει τους κλάδους ασφάλισης ζωής και πάσης φύσεως ιατρικής / υγειονομικής περίθαλψης. Οι ασφαλιστικές εταιρείες προσανατολίζονται και εντείνουν τις προσπάθειές τους στην καθετοποίηση των υπηρεσιών τους, ειδικά στον κλάδο της υγείας.

«Μια πολύ σημαντική τάση που πραγματικά αλλάζει τα δεδομένα στην ελληνική αγορά είναι η εξαγορά ιδιωτικών θεραπευτηρίων/ κλινικών από τις ασφαλιστικές εταιρείες. Η εξαγορά της Ευρωκλινικής από την Genarali είναι το πιο πρόσφατο παράδειγμα. Οι κινήσεις αυτές έρχονται σε μια προσπάθεια των ασφαλιστικών εταιρειών να ελέγξουν το κόστος των αποζημιώσεων που δαπανούν για τους ασφαλισμένους πελάτες τους, όταν αυτοί νοσηλεύονται σε κάποια ιδιωτική κλινική», σχολιάζει η κ. Παντελαίου.

ΑΥΞΗΣΗ ΔΑΠΑΝΩΝ

Σύμφωνα με την ΕΛΣΤΑΤ και το Σύστημα Λογαριασμών Υγείας (ΣΛΥ) που τηρεί και δημοσιεύει με σκοπό τη μέτρηση των δαπανών υγείας στη χώρα μας, η συνολική χρηματοδότηση δαπάνης υγείας παρουσίασε μέσο ετήσιο ρυθμό αύξησης 5,9% την περίοδο 2019-2023. Ειδικότερα, η συνολική δαπάνη διαμορφώθηκε στο ποσό των 18.902.300 ευρώ το 2023 (αύξηση 7,6% σε σχέση με το 2022). Ως ποσοστό επί του ΑΕΠ, η συνολική χρηματοδότηση δαπάνης υγείας διαμορφώθηκε στο 9,6% το 2023. Ειδικότερα, αναφορικά με το σύνολο της ιδιωτικής χρηματοδότησης δαπάνης υγείας, αυτή εμφάνισε αύξηση 10,6% το 2023 σε σχέση με το 2022 και ανήλθε στο ύψος των 7.302.600 ευρώ, αντιπροσωπεύοντας το 38,6% της συνολικής τρέχουσας δαπάνης υγείας.

**ΤΟ 2023 ΚΑΤΑΓΡΑΦΗΚΑΝ
ΣΕ ΟΛΟΚΛΗΡΗ ΤΗ ΧΩΡΑ
266 ΘΕΡΑΠΕΥΤΗΡΙΑ
ΜΕ ΣΥΝΟΛΙΚΟ
ΑΡΙΘΜΟ 48.417
ΚΛΙΝΩΝ (182 ΚΛΙΝΕΣ
ΑΝΑ ΘΕΡΑΠΕΥΤΗΡΙΟ
ΚΑΤΑ ΜΕΣΟ ΟΡΟ),
ΕΚ ΤΩΝ ΟΠΟΙΩΝ 138
ΗΤΑΝ ΤΑ ΙΔΙΩΤΙΚΑ
ΘΕΡΑΠΕΥΤΗΡΙΑ ΜΕ
ΣΥΝΟΛΙΚΟ ΑΡΙΘΜΟ
14.615 ΚΛΙΝΩΝ (ΜΕΡΙΔΙΟ
ΚΛΙΝΩΝ 30,2%).**

Όπως εξηγεί η διευθύντρια της Διεύθυνσης Οικονομικών και Κλαδικών Μελετών της ICAP CRIF, οι κυριότεροι παράγοντες που επηρεάζουν τη ζήτηση για ιδιωτικές υπηρεσίες υγείας (πρωτοβάθμιες και δευτεροβάθμιες) συνοψίζονται στον οικονομικό παράγοντα (διαθέσιμο εισόδημα και τιμές παρεχόμενων υπηρεσιών), σε δημογραφικούς και κοινωνικούς παράγοντες (ηλικία, βιοτικό επίπεδο, γεννήσεις), καθώς επίσης και στο επίπεδο των νοσηλευτικών υπηρεσιών του Δημοσίου και βέβαια στην τεχνολογία. Οι ιδιωτικές επιχειρήσεις παροχής υπηρεσιών υγείας διαφοροποιούνται μεταξύ τους βάσει ορισμένων ανταγωνιστικών χαρακτηριστικών, τόσο ποιοτικών όσο και ποσοτικών. Τα βασικά πεδία ανταγωνισμού μεταξύ των ιδιωτικών μονάδων υγείας επικεντρώνονται στον ιατροτεχνολογικό εξοπλισμό, στην ποιότητα και την ταχύτητα των παρεχόμενων υπηρεσιών, στη συνεργασία με τους ασφαλιστικούς φορείς, στο εταιρικό μέγεθος και στην τιμολογιακή πολιτική.

ΑΝΟΔΙΚΗ ΑΓΟΡΑ

Με βάση τα τελευταία αποτελέσματα της απογραφής θεραπευτηρίων της ΕΛΣΤΑΤ, το 2023 καταγράφηκαν συνολικά σε ολόκληρη τη χώρα 266 θεραπευτήρια με συνολικό αριθμό 48.417 κλινών (182 κλίνες ανά θεραπευτήριο κατά μέσο όρο), εκ των οποίων 138 ήταν τα ιδιωτικά θεραπευτήρια με συνολικό αριθμό 14.615 κλινών (μερίδιο κλινών 30,2%).

Σύμφωνα με τον Κωνσταντίνο Παλαιολόγο, Senior Manager στη Διεύθυνση Οικονομικών και Κλαδικών Μελετών της ICAP CRIF, όπως προκύπτει από την τελευταία Κλαδική Μελέτη της ICAP CRIF, το σύνολο της αγοράς των ιδιωτικών υπηρεσιών υγείας κινήθηκε ανοδικά -σε αξία- την περίοδο 2020-2024, καταγράφοντας μέσο ετήσιο ρυθμό αύξησης της τάξης του 6,5%. Ειδικότερα, κατά κατηγορία, οι γενικές κλινικές σημείωσαν μέση ετήσια άνοδο της τάξης του 7,5%, οι μαιευτικές - γυναικολογικές κλινικές άνοδο περίπου



8%, ενώ για τα διαγνωστικά κέντρα η άνοδος ανήλθε σε περίπου 4%. Σχετικά, δε, με το συνολικό μέγεθος της αγοράς των ιδιωτικών υπηρεσιών υγείας, σύμφωνα πάντα με τις ισχύουσες συνθήκες και τάσεις της αγοράς, προβλέπεται περαιτέρω άνοδος για την περίοδο 2025-2027 με μέσο ετήσιο ρυθμό αύξησης της τάξης του 8%.

«Αναφορικά με τη διάρθρωση της αξίας της αγοράς των ιδιωτικών υπηρεσιών υγείας ανά κύρια κατηγορία φορέων, η αξία της αγοράς των ιδιωτικών κλινικών εκτιμάται ότι κάλυψε περίπου το 60% της συνολικής αξίας το 2024, ενώ η αγορά των γυναικολογικών - μαιευτικών κλινικών εκτιμάται ότι κάλυψε το 16% το ίδιο έτος. Το υπόλοιπο 24% προήλθε από την αγορά των ιδιωτικών διαγνωστικών κέντρων, των κέντρων αιμοκάθαρσης και λοιπών κέντρων. Σχετικά με τη συγκέντρωση στον κλάδο, η υψηλότερη συγκέντρωση παρατηρείται στον κλάδο των μαιευτικών - γυναικολογικών κλινικών», σχολιάζει ο κ. Παλαιολόγος.

ΑΥΞΗΣΗ ΣΤΟ ΣΥΝΟΛΟ ΤΟΥ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟΥ ΚΑΙ ΣΤΑ ΕΣΟΔΑ
Από την ανάλυση του ομαδοποιημένου ισολογισμού ενός μεγάλου δείγματος εταιρειών του κλάδου (κλινικών και διαγνωστικών κέντρων) για τη διετία 2022-2023, προκύπτει ότι το σύνολο του ενεργητικού παρουσίασε αύξηση 7,5% το 2023 σε σχέση με το 2022. Σχετικά

ΟΠΩΣ ΠΡΟΚΥΠΤΕΙ ΑΠΟ ΤΗΝ ΤΕΛΕΥΤΑΙΑ ΚΛΑΔΙΚΗ ΜΕΛΕΤΗ ΤΗΣ ICAP CRIF, ΤΟ ΣΥΝΟΛΟ ΤΗΣ ΑΓΟΡΑΣ ΤΩΝ ΙΔΙΩΤΙΚΩΝ ΥΠΗΡΕΣΙΩΝ ΥΓΕΙΑΣ ΚΙΝΗΘΗΚΕ ΑΝΟΔΙΚΑ -ΣΕ ΑΞΙΑ- ΤΗΝ ΠΕΡΙΟΔΟ 2020-2024, ΚΑΤΑΓΡΑΦΟΝΤΑΣ ΜΕΣΟ ΕΤΗΣΙΟ ΡΥΘΜΟ ΑΥΞΗΣΗΣ ΤΗΣ ΤΑΞΗΣ ΤΟΥ 6,5%.

με τη διάρθρωση του ενεργητικού των εταιρειών του κλάδου, τα καθαρά πάγια αντιπροσωπεύουν το μεγαλύτερο μέρος της συνολικής αξίας του, με ποσοστό 63%. Ανοδικά κινήθηκαν και τα ίδια κεφάλαια, τα οποία αυξήθηκαν κατά 6,6%. Οι βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις αυξήθηκαν κατά 11,5% το 2023, ενώ μικρότερη ήταν η άνοδος για τις μεσο-μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις και προβλέψεις (+4,9%) το ίδιο χρονικό διάστημα.

Οι συνολικές πωλήσεις - έσοδα των εταιρειών του δείγματος σημείωσαν άνοδο 6% το 2023 έναντι του 2022, ενώ αρκετά μεγαλύτερη ήταν η άνοδος για τα μεικτά κέρδη, καθώς ενισχύθηκαν (11,8%) την ίδια περίοδο. Αντίθετα, τα καθαρά (προ φόρου) κέρδη υποχώρησαν κατά 31,9%, ενώ τα EBITDA αυξήθηκαν κατά 2,1%. Από το σύνολο των επιχειρήσεων του ομαδοποιημένου ισολογισμού, το ποσοστό των κερδοφόρων επιχειρήσεων μειώθηκε κατά 5,8% το 2023.

«Τα οικονομικά αποτελέσματα των επιχειρήσεων του κλάδου τα τελευταία δέκα και πλέον χρόνια επιβαρύνονται από την "απομείωση" των απαιτήσεών τους (προβλέψεις για clawback και rebate) για τις παρεχόμενες υπηρεσίες σε ασφαλισμένους του ΕΟΠΥΥ. Το παραπάνω επιβλήθηκε βάσει νόμου σε όλους τους ιδιώτες παρόχους ιατρικών υπηρεσιών που είναι συμβεβλημένοι με τον ΕΟΠΥΥ και των οποίων οι δαπάνες υπερβαίνουν τις εγκεκριμένες πιστώσεις του προϋπολογισμού του οργανισμού», εξηγεί ο κ. Παλαιολόγος.

➔ ΕΠΟΜΕΝΗ ΜΕΡΑ

Ως βασικοί άξονες στους οποίους θα πρέπει να κινηθούν οι επιχειρήσεις για την περαιτέρω ανάπτυξη του κλάδου αλλά και την ενίσχυση της θέσης τους στην αγορά αναδεικνύονται, μεταξύ άλλων, οι επενδύσεις σε τεχνολογία αιχμής, η προσφορά καινοτόμων υπηρεσιών σε εξειδικευμένους τομείς (κλινικές μελέτες), η ανάπτυξη δραστηριοτήτων που δεν χρηματοδοτούνται κατ' ανάγκη από τον ΕΟΠΥΥ (αισθητική ιατρική, προληπτική ιατρική), καθώς και η ενίσχυση της εξωστρέφειας μέσω της ανάπτυξης του ιατρικού τουρισμού. ■